



# Telavåg Fiskeoppdrett

## **Redegjørelse etter**

**Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter  
og anstendige arbeidsforhold (Åpenhetsloven)**

**2026**

INNHold

<b>TELAVÅG FISKEOPPDRETTS REDEGJØRELSE ETTER ÅPENHETSLOVEN FOR ÅRET 2025 .....</b>	<b>3</b>
Innledning.....	3
Kontaktinformasjon .....	3
Rapporteringsplikt.....	3
<b>OM SELSKAPETS VIRKSOMHET .....</b>	<b>4</b>
Selskapets organisering og driftsområde.....	4
Retningslinjer .....	4
<b>MÅLSETNING OG FREMDRIFT.....</b>	<b>5</b>
Overordnet om mål og fremdrift .....	5
Mål for 2026 .....	6
Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen – metodikk.....	6
Selskapets leverandørkjede og forretningspartnere .....	6
Fôr.....	7
Marine råvarer.....	8
Vegetabiliske råvarer.....	9
Guar .....	8
Soya - Brasil.....	10
Hvetegluten .....	12
Mikronæringsstoffer og aminosyrer .....	12
Resultatet av aktsomhetsvurderingen .....	13
<b>TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER .....</b>	<b>13</b>
<b>OVERVÅKING AV TILTAK – GJENNOMFØRING OG RESULTAT .....</b>	<b>14</b>
Rutiner for overvåking .....	14
<b>KOMMUNIKASJON MED BERØRTE INTERESSETER OG RETTIGHETSHAVERE .....</b>	<b>14</b>
<b>GJENOPPRETNING OG ERSTATNING .....</b>	<b>15</b>

## TELAVÅG FISKEOPPDRETTS REDEGJØRELSE ETTER ÅPENHETSLOVEN FOR ÅRET 2025

### **Innledning**

Telavåg Fiskeoppdrett AS utfører løpende aktsomhetsvurderinger i henhold til OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv for å bidra og medvirke til bærekraftig utvikling. Selskapet etterlever åpenhetslovens formål om å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og offentliggjør en redegjørelse for utførte aktsomhetsvurderinger.

Denne redegjørelsen omfatter aktsomhetsvurderingene selskapet har gjennomført i 2025. Redegjørelsen omfatter også, der relevant, tiltak som er vurdert og iverksatt for å redusere risikoen for negative konsekvenser selskapets aktivitet og forretningsforbindelser kan ha for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

### **Kontaktinformasjon**

Spørsmål knyttet til arbeidet med åpenhetsloven sendes til :

Daglig leder, Knut Joachim Pedersen, [kjp@telavagfisk.no](mailto:kjp@telavagfisk.no) eller  
Kontoransvarlig, Ann Helen Forland, [annhelen@telavagfisk.no](mailto:annhelen@telavagfisk.no)

### **Rapporteringsplikt**

Vi har vårt hovedkontor i Austefjordsvegen 105 i Øygarden kommune, Norge.

Vårt selskap har en salgsinntekt og balansesum som gjør at det vi er rapporteringspliktig iht. Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter §3.

Telavåg Fiskeoppdrett har Salmon Group, som vi er medeier i, som avtaleforvalter. De har en sentral rolle i inngåelse og oppfølging av leverandøravtaler, herunder gjennomføring av aktsomhetsvurderinger. Disse vurderingene brukes som støtte og grunnlag i våre egne redegjørelser etter loven.

## **OM SELSKAPETS VIRKSOMHET**

### **Selskapets organisering og driftsområde**

Telavåg Fiskeoppdrett AS er en liten familiebedrift som har to matfiskkonsesjoner. Disse drives fra vårt kontor på Steinsland, Austefjordsvegen 105, i Øygarden Kommune. Lokalitetene vi driver på er lokalisert sør i kommunen. Disse heter Stuholmen, Usholmsvika og Fiksneset.

Vi har ni ansatte og en lærling. I tillegg til dette så leier vi inn ekstra personale ved behov.

Telavåg Fiskeoppdrett AS driver med oppdrett av atlantisk laks og produserer i åpne merder i sjø. Laksen blir solgt til eksportører som selger den på markeder rundt om i verden.

Vi er en av 40 små oppdrettere som er eier i Salmon Group. Dette gjør at vi får ett større samlet innkjøpsvolum og dermed blir det en større påvirkningsmulighet i leverandørkjeden enn hva vi hadde oppnådd om vi var alene. På vegne av eierne forhandler og forvalter de rammeavtaler på varer og tjenester.

Selskapet ønsker å aktivt medvirke til bransjens respekt for internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i vår virksomhet og verdikjede. Vi skal drive vår forretningsvirksomhet på en måte som er forenlig med FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og FNs Global Compacts ti prinsipper. Arbeidet med aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper er ett høyt prioritert område.

### **Retningslinjer**

Våre valg og beslutninger som tas er basert på de tre grunnpilarene Fisk, Folk og Klode. Det vil si at valg vi tar skal være bra for fiskene vi produserer, for menneskene i verdikjeden og våre aktiviteter skal spille på lag med kloden.

Telavåg Fiskeoppdrett har egne rutiner for hvordan vi forankrer arbeidet med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Rutinen omfatter selskapets arbeid for oppfyllelse av kravene som stilles i åpenhetsloven og utgjør grunnlaget for arbeidet med åpenhetsloven.

Selskapets rutiner er forankret og vedtatt i selskapets styre. Rutinen ligger tilgjengelig på Salmon Group sin hjemmeside, under oppdretter Telavåg Fiskeoppdrett AS.

Rammeavtalene inneholder egne vilkår om ivaretagelse av grunnleggende menneskerettigheter i leverandørkjeden. Disse må godtas av leverandører som har et avtaleforhold med oss og signeres som del av avtalen. Vilklårene bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP) og EECDS retningslinjer for ansvarlig næringsliv med aktsomhetsvurderinger som metode. Dersom leverandøren bruker underleverandører for å oppfylle kontrakten, er leverandøren forpliktet til å videreføre og bidra til etterlevelse av kravene i leverandørkjeden. Vilklårene regulerer følgende:

1. Overholdelse av internasjonale konvensjoner og arbeidsmiljølovgivningen
2. Retningslinjer og rutiner for aktsomhetsvurderinger
3. Kontraktsoppfølging
4. Sanksjoner

Rutinen beskriver hvordan selskapet gjennomfører sin aktsomhetsvurdering og vurdering av tiltak. Rutinene inneholder også informasjon om selskapets varslingskanaler og klagemekanismer som skal bidra til å avdekke negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktivitet, og hvordan slik informasjon følges opp.

Vi arbeider etter rutiner og prosesser for risikovurdering av leverandørkjeden, med tilhørende oppfølgingstiltak for leverandører basert på kartlagt risikoprofil, inkludert bakgrunnsjekk, oppfølging og revisjon underveis i kontraktsforholdet.

## MÅLSETNING OG FREMDRIFT

### Overordnet om mål og fremdrift

Vi arbeider kontinuerlig med å foreta vurderinger av risiko knyttet til selskapets og våre forretningsforbindelsers aktiviteter, samt tiltak for å nå målene.

### Mål

Vi har satt oss konkrete mål for arbeidet med åpenhetsloven:

Målsetning	Status
Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen på bakgrunn av ny informasjon og erfaringene vi gjør	Løpende
Vi skal heve kompetansen internt i vårt selskap og i samarbeid med Salmon Group når det gjelder bærekraft og ansvarlig innkjøpspraksis.	Løpende

Vi skal jobbe for tettere samarbeid med leverandører, bransjeorganisasjoner og konkurrenter ifm. oppfølging av ivaretagelse av menneskerettigheter i leverandørkjeden.

Løpende

Vi skal gjennomføre minst en revisjon med fokus på menneskerettigheter hvert år.

Utført 2025

Vi skal innen utgangen av 2026 ha full oversikt over, og dokumentasjon fra førsteleverandører i kategorien før.

Pågår

## **AKTSOMHETSVALDERINGER**

### **Overordnet om selskapets fokus for aktsomhetsvurderingen – metodikk**

Telavåg Fiskeoppdrett AS har løpende vurderinger av risiko for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter, og anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktiviteter og forretningsforhold etter at Salmon Group har utført de på vegne av sine eiere. Aktsomhetsvurderingene gjennomføres i henhold til OECDa retningslinjer for flernasjonale selskaper. Formålet med aktsomhetsvurderingene er å avdekke forhold som potensielt kan ha/eller har hatt negative konsekvenser på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår.

Telavåg Fiskeoppdrett AS benytter modulen for håndtering av sosial risiko i leverandørkjeden levert av Ignite Procurement for å forenkle, kvalitetssikre og effektivisere gjennomføringen av aktsomhetsvurderingene. Modulen gir en systematisert oversikt over førsteleddsleverandører, forretningspartnere og underleverandører, samt innledende vurderinger av risikoen for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. De innledende vurderingene gir en vurdering av Høy, Medium eller Lav risiko basert på geografi og bransje. Risikoprofilen justeres i henhold til vårt videre arbeid som inkluderer blant annet dialog, dokumentasjon og revisjon.

I 2025 ble det gjennomført revisjoner med fokus på menneskerettigheter og bærekraft i tre land. I Brasil var fokuset produksjon av soya, og i Peru og Chile var fokuset produksjon av marine ingredienser. Revisjonen ble gjennomført i henhold til prinsippene om risikobasert tilnærming, og med et bevisst fokus på å vurdere om sertifiseringer og formelle styringssystemer er understøttet av reell operasjonell disiplin og styring. Funnene fra revisjonen er integrert i aktsomhetsvurderingene og omtales nedenfor.

### **Selskapets leverandørkjede og forretningspartnere**

I tråd med prinsippet risikobasert tilnærming har vi også i år prioritert leverandørene som er knyttet til vår kjernevirksomhet.

De største og viktigste kategoriene forvaltet av Salmon Group er: fôr, vaksiner og rogn. Selskapet forvalter også rammeavtaler for telefoni, oksyngengass, ensilasje, sertifisering, analyser, systemer og forbruksmateriell. Majoriteten av selskapets avtaler er inngått med leverandører lokalisert i Norge. Enkelte av leverandørene har flere underleverandører i høyrisikojurisdiksjoner, som generelt innebærer en høyere risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter.

Med utgangspunkt i en oversikt over samtlige leverandører ha vi kategorisert våre leverandører og underleverandørere i kategoriene lav, medium og høy risiko. Også i 2025 fokuserte vi på leverandørene med høyest risiko, leverandører av fôr.

Vi har så langt ikke identifisert faktiske negative konsekvenser i vår virksomhet eller leverandørkjede.

### **Fôr**

Kategorien fôr har høyest iboende risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, da råvarene fôret består av handles globalt i en kompleks verdikjede. Internasjonale data viser at landbruk, skogbruk og fiskeri er blant de sektorene med høyest risiko for menneskerettighetsbrudd globalt. Dette gjelder særlig risiko for barnarbeid, tvangsarbeid og moderne slaveri, noe som gjør det til en prioritert del av våre aktsomhetsvurderinger.

FNs internasjonale arbeidsorganisasjon (ILO) og UNICEF er det anslått at det over 138 millioner barn var knyttet til barnarbeid globalt i 2024 – nesten 8 % av alle barn i verden. En gledelig utvikling er at dette er en nedgang fra 160 millioner barn i 2020, og fra nær 250 millioner i 2000. Av disse arbeider omtrent 83 millioner barn i jordbruk, skogbruk og fiske – noe som omtrent 61 % av totalen. Barn i denne sektoren utfører ofte fysisk krevende og helseskadelige oppgaver, ofte uten nødvendig verneutstyr, skolegang eller rettslig beskyttelse.

ILO og Walk Free og IOM anslår at 27,6 millioner mennesker globalt levde i tvangsarbeid i 2022. En betydelig andel av disse arbeidet i privat sektor, inkludert jordbruk, skogbruk og fiske og akvakultur. Tvangsarbeid i disse sektorene kan omfatte gjeldsbinding, tvungen rekruttering, tilbakeholdelse av identitetsdokumenter, lønnstrekk, bevegelsesrestriksjoner og brudd på grunnleggende arbeidstakerrettigheter som organisasjonsfrihet. Risikoen er særlig høy i uformelle og sesongbaserte arbeidsforhold og blant migrantarbeidere.

For Telavåg Fiskeoppdrett er også fôr kategorien med høyest spend, strategisk viktighet og størst påvirkning på klimagassutslipp. Gjennom Salmon Groups rammeavtaler handles det over 200 000 tonn fiskefôr årlig, og med dette volumet er dette også kategorien hvor vi har størst påvirkningsmulighet. Salmon Group forvalter gruppens egen fôr-resept – SG- fôret. Med egen fôr-resept har vi mulighet til å styre råvarevalget og inklusjonsnivåer, og ta gode valg for Fisk, Folk og Klode.

Alle råvarer i fôret skal være trygg for både Fisk, Folk og Klode, og skal kunne spores helt tilbake til hvor de ble høstet både på land og i havet. Fôret består av flere råvarer, fordelt i kategoriene marine råvarer, vegetabiliske råvarer, nye eller novel, råvarer og mikronæringsstoffer. Kategorien marine råvarer består av fiskemel, fiskeolje, krillmel og krabbemel. Kategorien vegetabiliske råvarer består av guarmel, hestebønner, solsikkemel, soyaproteinkonsentrat, hvete, hvetegluten, rapsolje og linolje. Kategorien nye/novel råvarer består av mikroalgeolje og insektmel. Kategorien mikronæringsstoffer består av råvarer som vitaminer og mineraler. Fra 2026 vil også råvaren fjørfemel være del av råvarene gruppen benytter.

Arbeidet for økt åpenhet om underleverandører og råvareprodusenter fortsatte i 2025. Vår forventning er full åpenhet om hvilke leverandører og produsenter som leverer råvarer til vårt fôr, da vi er lovpålagt å gjennomføre aktsomhetsvurderinger i våre leverandørkjeder etter åpenhetslovens § 4 b. Full åpenhet er ennå ikke på plass, så dette arbeidet fortsetter i 2026.

Vår førsteleddsleverandør, Biomar, er sertifisert og arbeider etter prinsippene i «ASC Feed Standard» og har kvalitetssystemer som sikrer tett oppfølging av underleverandører og råvareprodusenter, også med tanke på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. ASC Feed Standard stiller krav til en rekke ulike bærekraftsfaktorer, herunder ansvarlig råvareinnkjøp, sporbarhet og sosiale forhold. Sertifiseringen vurderes som et viktig risikoreduerende tiltak, men erstatter ikke vår aktsomhetsvurdering eller behovet for løpende oppfølging av råvarer og leverandørkjeder med forhøyet risiko.

Vi anser likevel risikoen for brudd på menneske- og arbeidstakerrettigheter å være høy for enkelte råvarekategorier, og områdene vi har hatt spesielt fokus på er: Marine råvarer, Soya, Guar, Hvetegluten, Mikronæringsstoffer og aminosyrer.

### **Marine råvarer**

Marine råvarer produseres av fangstene til globale fiskerier, som mange forbinder med IUU (ulovlig, uregulert, uregistrert) fiske. IUU utgjør en kjent risiko for overbelastning av fiskebestander, menneskehandel og brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter.

Som en stor forbruker av marine råvarer har vi derfor et særlig ansvar for, og interesse i, å sikre at alle marine råvarer stammer fra lovlig høstede og landede arter. Vi har derfor krav om at marine råvarer ikke skal stamme fra IUU fiske, eller fra fiskeri målrettede arter som er klassifisert som truet eller kritisk truet av IUCN. Marine råvarer skal enten være marine biprodukter eller sertifisert etter MSC (Marine Stewardship Council), Marin Trust eller FIP (Fishery Improvement Projects) knyttet til en av dem. Krill skal utelukkende være MSC-sertifisert. Ovennevnte krav reduserer risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, men eliminerer den ikke.

I desember 2025 gjennomførte Salmon Group på vegne av oss, i samarbeid med BioMar, fysiske revisjoner med fokus på bærekraft og menneskerettigheter hos tre produsenter av marine ingredienser. Èn i Peru og to i Chile. Revisjonen var ikke ment å kopiere sertifiseringsrevisjoner,

men vurdere hvorvidt observert praksis og styring samsvarer med Salmon Groups krav og forventninger.

Det samlede inntrykket var positivt både i Peru og i Chile. Alle tre produsenter opererer i relativt modne fiskerimiljøer, kjennetegnet med strenge krav til sporbarhet, bredd sertifiseringsdekning og en ledelse som åpent diskuterte regelverk og problemstillinger knytte til kvoter, landinger, bifangst, kvalitetskontroll, miljøprestasjon og relasjoner til lokalsamfunn. I begge land vurderes de biologiske og regulatoriske kontrollrammene som robuste sammenlignet med mange andre land og regioner.

Alle tre produsenter demonstrerte tydelige styrker: bredt sosialt engasjement og strukturert oppfølging av råvareleverandører, velfungerende sporbarhetssystemer med god kundedokumentasjon, og sterk konsernstyring kombinert med åpenhet og gjenværende utfordringer.

Revisjonene avdekket imidlertid noen vedvarende risikoer som krever oppmerksomhet: begrensninger i sporbarhet ned til fartøynivå i leverandørkjeder med små, kystnære fiskebåter, den fortsatte kjønnsmessige skjevheten i maritime roller (ingen kvinnelig mannskap på fartøy), og – i Peru spesifikt – det generelle korrupsjonsrisikobildet og svak rettsstatlig beskyttelse. Perus laveste registrerte score på Transparency Internationals Corruption Index siden 2012 ble registrert i 2025. I perioden 2012 – 2020 varierte scoren mellom 38 og 35 før den gradvis har sett en reduksjon til 30, noe som underbygger behovet for særskilt aktsomhet. En positiv observasjon var at det første som møter besøkende ved anlegget vi besøkte var en stor plakate som beskriver at selskapet har implementert og følger opp retningslinjer, rutiner og prosedyrer for arbeidet mot korrupsjon.

Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter knyttet til marne råvarer i 2025. Kategorien forblir klassifisert som høy risiko, og oppfølging vil fortsette.

### **Vegetabiliske råvarer**

#### **Guar:**

Guar dyrkes hovedsakelig i de tørre, og halvtørre områdene i Rajasthan i India, særlig i distrikter som Bikaner, Churu, Hanumangarh, Sri Ganganagar, Nagaur, Joghpur, Barmer og Jaisalmer. Produksjonen skjer i stor grad på små og familiedrevne gårder, noe som gir forhøyet iboende risiko for brudd på barns rettigheter, særlig knyttet til barnarbeid, uformelt familiearbeid, mangelfull skolegang og svake kontrollmekanismer på gårdsnivå.

Risikoen er særlig knyttet til at barn i småskalalandbruk kan delta i arbeid på familiens gård eller i sesongbasert arbeid. Slik deltakelse er ikke nødvendigvis barnarbeid i menneskerettslig forstand, men kan bli problematisk dersom arbeidet er helseskadelig, farlig, for omfattende, skjer på bekostning av skolegang, eller begrenser barnets rett til hvile, utvikling og utdanning. For familier med lav inntekt kan barns deltakelse i gårdsarbeid også være en konsekvens av økonomisk sårbarhet, begrenset tilgang til voksen arbeidskraft og manglende sosiale sikkerhetsnett.

Vi vurderer derfor Guar fra India som en råvare med forhøyet aktsomhetsrisiko. Risikoen omfatter særlig barnarbeid og påvirkning på barns skolegang, men også bedre forhold som arbeidsvilkår for sesongarbeidere, lønnsnivå, helse og sikkerhet ved dyrking og prosessering, samt sporbarhet fra gårdsnivå til ferdig råvare.

Vår leverandør BioMar gjennomførte tidlig i 2024 fysisk oppfølging i India, herunder revisjon av produksjonsanlegg, gårdsbesøk og intervjuer. Formålet var å få bedre innsikt i faktiske forhold i verdikjeden, inkludert risiko for barnarbeid, arbeidsforhold og leverandørens kontrollsystemer. Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til produksjonen av Guar til vårt fôr i forbindelse med denne oppfølgingen

Samtidig vurderer Salmon Group at revisjoner og leverandørdata alene ikke fullt ut eliminere risikoen i en verdikjede preget av småskala produksjon, mange gårder og begrenset formalisering. Vi vil derfor fortsatt ha særskilt oppmerksomhet på Guar i vårt arbeid med aktsomhetsvurderinger. Dette innebærer videre dialog med våre førsteleddsleverandører om sporbarhet, leverandørstyring, revisjonsfunn, eventuelle forbedringstiltak og hvordan risiko for barnarbeid og manglende skolegang følges opp på gårdsnivå.

Vi vil i videre oppfølging, sammen med Salmon Group, vurdere behov for ytterligere dokumentasjon, inkludert krav til opplæring og besvistgjøring hos produsenter, kontroll av sesongarbeid, intervjuer med arbeidere og lokalsamfunn, samt tiltak som bidrar til at barns rett til skolegang, helse og utvikling ivaretas. Målet er å sikre at Guar som inngår i vårt fôr produseres under forhold som respekterer grunnleggende arbeidstaker- og menneskerettigheter.

#### **Soya - Brasil:**

Produksjon av soya i Brasil, er forbundet med forhøyet risiko for avskoging, tap av biologisk mangfold, klimagassutslipp, arealkonflikter og negative konsekvenser for urfolk og lokalsamfunn. Risikoen er særlig høy i områder med landbrukseksponering og i randsoner mot verneområder og urfolksterritorier. Avskoging og arealpress kan påvirke urfolks rett til tradisjonelle landområder, livsgrunnlag, helse, kultur og selvbestemmelse. I tillegg kan bruk av plantevernmidler, avrenning til vannkilder og svak håndheving av miljølovgivning medføre risiko for negative konsekvenser for både mennesker og miljø. I områder der avskoging skjer for å rydde plass til jordbruk, kan det også forekomme tvangsarbeid, barnarbeid og dårlige sikkerhetsforhold. Videre risikerer miljøforkjempere inkludert urfolksledere, journalister og aktivister, å bli utsatt for trusler, forfølgelse og i verstefall drap.

For å redusere risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, skal alle soyaprodukter i vårt fôr være avskogingsfritt, GMO-fritt, og sertifisert i henhold til f.eks. PRO Terra Standarden. I 2025 var 100 % av soya fra Brasil benyttet i fôr til Salmon Group ProTerra sertifisert.

I 2025 gjennomførte Salmon Group, sammen med BioMar, en risikobasert feltrevisjon i Brasil for å styrke forståelsen av faktiske forhold i områder der soya til norsk havbruk dyrkes og produseres.

Revisjonen omfattet møter med sentrale leverandører og soyaproteinkonsentrat, besøk hos gårder med både konvensjonelle og regenerative produksjonsmetoder, samt dialog med en urfolksgruppe i Xingu-reservatet i Mato Grosso.

Revisjonen viste at flere av de besøkte gårdene har etablert gode systemer for miljøstyring sertifisering og forbedring av landbrukspraksis. Det ble observert eksempler og regenerative jordbruksmetoder som har ført til redusert bruk av kjemiske innsatsfaktorer, tiltak for bedre jordhelse, bevaring og planting av naturlig vegetasjon, biodiversitetstiltak og sosiale tiltak for arbeidstakere. Flere produsenter kunne også vise til sertifiseringer og systematisk arbeid med sporbarhet, miljøforbedringer og ansvarlig produksjon.

Samtidig avdekket dialogen med urfolkrepresentanter i Xingu alvorlige bekymringer knyttet til miljøforringelse, negativ påvirkning fra plantevernmidler, mulig vannforurensing, press på landområder, ulovlig hogst, endringer i elvesystemer og manglende formelle dialog- og klagemekanismer mellom urfolkssamfunn og landbruksaktører. Disse forholdene er ikke dokumentert som direkte knyttet til våre konkrete innkjøp, men funnene viser at eksisterende aktsomhetssystemer ikke gir tilstrekkelig innsikt i samlet påvirkning på landskapsnivå, særlig i områder nær verneområder, elvesystemer og urfolksterritorier.

Vi vurderer derfor at risikoen knyttet til brasiliansk soya fortsatt er vesentlig, selv der sertifisering og leverandørkrav er etablert. Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til soya brukt i Salmon Groups fôr i rapporteringsåret. Samtidig er det identifisert behov for styrket oppfølging for å kunne utelukke indirekte tilknytning til negative konsekvenser gjennom indirekte leverandører, aggregering prosessering, logistikk eller påvirkning på sårbare økosystemer.

I etterkant av revisjonen har Salmon Group igangsatt en rekke oppfølgingstiltak, blant annet styrket dialog med leverandørkjeden om ytterligere dokumentasjon og forbedringstiltak. Dette inkluderer krav om sporbarhet til gårdsnivå og polygondata for relevante soyavolumer, vurdering av gårdenes beliggenhet opp mot Xingu-reservatet, andre urfolksterritorier og sårbare elvesystemer, samt dokumentasjon av plantevernmiddelbruk, vannovervåking, buffersoner og kontrollrutiner. Salmon Group vil også følge opp gjenstående aktsomhetsgap knyttet til indirekte leverandører, prosessering, transport og strukturerte dialogmekanismer med berørte lokalsamfunn.

Arbeidet videre vil ha som mål å styrke sporbarheten, redusere risiko for negativ påvirkning, sikre bedre beslutningsgrunnlag for innkjøp og bidra til kontinuerlig forbedring i verdikjeden for soya.

### **Hvetegluten**

Sent i 2024 ble det avdekket at en mindre andel av råvaren hvetegluten i fôrverdikjeden har opprinnelse fra Kina. Kina vurderes som et land med forhøyet iboende risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, blant annet som følge av begrenset åpenhet, utfordringer knyttet til uavhengig verifikasjon og risiko for svak beskyttelse av arbeidstakerrettigheter i enkelte verdikjeder.

Hvetegluten med opprinnelse fra Kina vurderes derfor som en råvare med forhøyet aktsomhetsrisiko, selv om råvaren utgjør en liten andel av det totale fôret. Risikoen er særlig knyttet til begrenset innsyn i produksjonsleddet, sporbarhet til konkret produksjonsanlegg, arbeidsforhold hos produsenter og underleverandører, samt muligheten til å gjennomføre uavhengig kontroll.

Basert på våre førsteleddsleverandørers oppfølging er det ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til hvetegluten brukt i vårt fôr i rapporteringsåret 2025. Samtidig har det heller ikke vært mulig å innhente tilstrekkelig dokumentasjon til å konkludere med at risikoen er fullt ut kartlagt eller tilfredsstillende redusert. Det vurderes derfor som ett gjenstående aktsomhetsgap.

### **Mikronæringsstoffer og aminosyrer**

Mikronæringsstoffer, herunder vitaminer, mineraler og essensielle aminosyrer, er nødvendige komponenter i fiskefôr for å sikre fiskehelse, velferd, vekst og god utnyttelse av øvrige råvarer. En betydelig andel av disse råvarene produseres i Kina, og for enkelte vitaminer og aminosyrer finnes det få eller ingen kommersielt tilgjengelige alternative produksjonsland i dagens marked. Dette skaper en særskilt aktsomhetsutfordring, ettersom Kina vurderes som et land med forhøyet iboende risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter, samtidig som muligheten for leverandørbytte og direkte påvirkning er begrenset.

Risikoen er særlig knyttet til begrenset innsyn i produsentleddet, høy markedsavhengighet av et fåtall globale produsenter og utfordringer med å innhente uavhengig dokumentasjon på arbeidsforhold, HMS, miljøstyring og risikoreduserende tiltak lenger bak i verdikjeden. For aminosyrer er den bransjespesifikke risikoen primært knyttet til industriell fermentering eller kjemisk produksjon, herunder arbeidstakervern, kjemikaliehåndtering, prosessutslipp og miljøkontroll. For enkelte mineraler kan det i tillegg foreligge risiko knyttet til utvinning, raffinering og kjemisk prosessering oppstrøms.

Basert på våre førsteleddsleverandørers oppfølging er det ikke avdekket dokumenterte brudd på arbeidstaker- eller menneskerettigheter direkte knyttet til mikronæringsstoffer eller aminosyrer brukt i Salmon Groups fôr i rapporteringsåret 2025. Samtidig har det ikke vært mulig å innhente tilstrekkelig dokumentasjon til å konkludere med at risikoen er fullt ut kartlagt eller tilfredsstillende redusert. Dette vurderes derfor som et gjenstående aktsomhetsgap.

### Resultatet av aktsomhetsvurderingen

Salmon Group jobber systematisk gjennom året for å følge opp våre leverandører, og sammen med dem, underleverandører og råvareprodusenter. De tre fysiske revisjonene gjennomført i desember 2025 representerte en vesentlig styrking av selskapets aktsomhetsarbeid, og ga direkte innsikt i forhold knyttet til produksjon av sentrale råvarer i råvarerens opprinnelsesland.

Det ble ikke avdekket dokumenterte brudd for arbeidstaker- og menneskerettigheter i selskapets virksomhet eller verdikjede i rapporteringsåret 2025. Revisjonene og leverandørdialogen avdekket imidlertid vedvarende og reelle risikoer i deler av leverandørkjeden, særlig knyttet til påvirkning på urfolk og økosystemer i Brasil, begrenset sporbarhet i enkelte marine råvarekjeder, samt manglende dokumentasjon for enkelte råvarer med opprinnelse i høyrisikoområder.

Det vurderes derfor at enkelte råvarer fortsatt utgjør gjenstående aktsomhetsgap. Disse vil inngå i det løpende oppfølgingsarbeidet i 2026, med særlig vekt på sporbarhet, dokumentasjon, leverandørdialog, revisjoner og samarbeid.

Utover det som er beskrevet i denne redegjørelsen er det ikke avdekket annen ny eller ytterligere risiko i leverandørkjeden.

### TILTAK FOR Å STANSE, FOREBYGGE ELLER BEGRENSE NEGATIVE KONSEKVENSER

Telavåg Fiskeoppdrett vil i samarbeid med Salmon Group iverksette tiltak basert på alvorlighetsgrad, sannsynlighet og mulighet for gjenoppretting. I tråd med dette er det etablert en rutine hvor vi følger opp leverandørene våre basert på deres risikokategori. Fordi vi har langvarige kontraktsforhold og løpende dialog med våre leverandører, samt at det forhandles på vegne av en stor gruppe selskap, har vi en ikke-ubetydelig påvirkningsmulighet, og kan over tid jobbe med tiltak for å forbedre forhold i leverandørkjeden.

For leverandørene kategorisert som medium risiko foretar vi en samlet årlig gjennomgang av vår interne risikokartlegging. Gjennom slik regelmessig overvåkning kan vi avdekke om det er forhold som tilsier at vi må iverksette ytterligere undersøkelser. Kravene vi stiller i våre avtaler er også med på å avhjelpe risikoen for brudd på menneskerettigheter og arbeidstakervilkår i våre leverandørkjeder.

For leverandører, råvarer og land kategorisert som høy risiko iverksetter vi mer inngående tiltak. I 2025 inkluderte dette de tre fysiske revisjonene beskrevet ovenfor. Funnene fra disse følges opp løpende.

Vi har så langt ikke identifisert faktiske negative konsekvenser i vår virksomhet eller leverandørkjede, men vil i årene fremover fortsette å følge opp risiko avdekket i leverandørkjede for fôr.

## OVERVÅKING AV TILTAK – GJENNOMFØRING OG RESULTAT

### Rutiner for overvåking

Direktør for Innkjøp og Bærekraft i Salmon Group og innkjøp i Telavåg Fiskeoppdrett AS har det overordnede ansvaret for å overvåke gjennomføringen og resultatet av iverksatte tiltak.

- Vi overvåker gjennomføringen og effekten av selskapets interne forpliktelser, aktiviteter og mål for aktsomhetsvurderinger.
- Vi utfører interne og/eller tredjepartsvurderinger eller revisjoner av oppnådde resultater, og kommuniserer resultatene på relevante nivåer internt i selskapet.
- Vi krever jevnlig tilbakemelding fra våre leverandører for å få bekreftet at risikoreduserende tiltak blir fulgt, og for å få bekreftet at skade faktisk har vært forhindret eller redusert.
- Vi vil forvente jevnlig tilbakemelding fra representanter og fagforeninger for de berørte arbeidstakere.
- Vi overvåker rapporter som blir gitt ut om fôrråvarer, følger med på bransjeundersøkelser og er aktivt medlem i flere bransjeorganisasjoner.

På bakgrunn av disse tiltakene utarbeides og oppdateres en fremtidsplan for videre

### KOMMUNIKASJON MED BERØRTE INTERESSETER OG RETTIGHETSHAVERE

Det har i løpet av 2025 vært løpende dialog med førsteleddsleverandører om risiko, dokumentasjon og oppfølging av leverandørkjeden. I forbindelse med feltrevisjonen i Brasil ble det også gjennomført dialog med representanter for en urfolksgruppe i Xingu-reservatet. Dialogen gir viktig innsikt i opplevde konsekvenser av landbrukseksponering, plantevernmiddelbruk, vannpåvirkning og manglende formelle dialog- og klagemekanismer mellom lokalsamfunn og landbruksaktører.

Vi vurderer slik interessediolog som en viktig kilde til informasjon som ikke nødvendigvis fremkommer gjennom sertifiseringer, leverandørdata eller dokumentbaserte revisjoner. Funnene vil derfor inngå i videre oppfølging av leverandørkjeden. I oppfølgingen vil Salmon Groupe, på vegne av sine eiere, stille krav om polygondata og sporbarhet til gårdsnivå for relevante soyavolumer, vurdere leverandørers geografiske nærhet til urfolksterritorier og sårbare elvesystemer, og arbeide for å etablere bedre dialogmekanismer i relevante produksjonsområder.

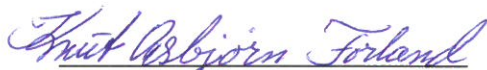
## GJENOPPRETTING OG ERSTATNING

Det har ikke blitt avdekket dokumenterte tilfeller i 2025 som krever gjenoppretting eller erstatning. Dersom det senere avdekkes at selskapets virksomhet eller leverandørkjede har forårsaket eller bidratt til negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold, skal Salmon Group søke å bidra til gjenoppretting i tråd med OECDs retningslinjer og selskapets etablerte rutiner.

Der Salmon Group er direkte knyttet til negative konsekvenser gjennom en forretningsforbindelse, men uten selv å ha forårsaket eller bidratt til forholdet, vil selskapet bruke sin påvirkningskraft overfor relevante leverandører og samarbeidspartnere for å bidra til at forholdet stanses, forebygges, reduseres eller håndteres på en forsvarlig måte.

\*\*\*

Austefjorden, Juni 2026




Knut Asbjørn Forland  
Styreleder



Knut Joachim Pedersen  
Daglig leder



Jannike Forland  
Styremedlem



Ann Helen Forland  
Styremedlem



Svein Arve Forland  
Styremedlem